

The American Newspaper × Guardian US

American Power Intelligence Partnership

Guardian US 대상 공동 프로젝트 전략 제안서

American Power Intelligence Partnership
Guardian US 공동 프로젝트 제안 - 미국을 사건이 아니라 시스템으로 설명하다

공통 해설 시리즈 · 권력 지도 · 민주주의 리스크 리포트 · Guardian Live 공개 세미나 · 재단 지원형 공익 저널리즘

Explaining America as a System, Not as Events

미국을 사건이 아니라 시스템으로 설명하는 독립 디지털 분석 매체

작성일: 2026년 5월 15일 | 제출용 전략 초안

0. 문서의 목적과 작성 기준

이 문서는 The American Newspaper의 기존 'American Power Intelligence Partnership' 제안서를 Guardian US의 기관 성격에 맞게 재구성한 실행형 제안서 초안이다. 핵심은 광고 구매, 단순 기사 게재, 후원 요청, 콘텐츠 납품이 아니다. Guardian의 독립 저널리즘, 글로벌 독자층, 미국 민주주의 보도, 독자 참여 모델, 재단 지원형 공익 저널리즘, 공개 이벤트 플랫폼을 존중하면서 양측이 함께 고부가가치 해설 프로젝트를 설계하는 것이다.

기준 브랜드 문장: Explaining America as a System, Not as Events. Guardian US에 제안할 때 이 문장은 '미국의 사건을 더 빨리 보도하겠다'는 약속이 아니라, 미국 정치·자본·법률·미디어·전쟁·외교 구조를 글로벌 독자에게 이해 가능한 시스템으로 해설하겠다는 편집·사업 전략으로 번역되어야 한다.

참고한 핵심 자료

자료	전략적으로 반영한 내용
The American Newspaper 기존 제안서	공동 리서치 리포트, 전략 브리핑, 프리미엄 뉴스레터, 기관 구독, 세미나·웨бина, 정책·시장·법률·미디어 인텔리전스 보고서, 공동 브랜드 콘텐츠 시리즈라는 기본 사업 구조를 Guardian US에 맞게 재배열.
Guardian About us	Scott Trust 기반 독립 소유 구조, 정치·상업 영향으로부터의 독립성, 글로벌 독자 기반, 독자 후원형 수익 모델, 탐사·정치·사회정의 보도의 경제성을 제안서의 전제 조건으로 반영.
Guardian content funding 안내	Supported by, Advertising partner, Paid content, Advertiser content의 차이를 구분하고, 편집권 독립과 광고·협찬·재단 funding의 경계를 제안 구조에 명확히 반영.
theguardian.org	독립 저널리즘과 시민 참여, 민주주의 가치, 조사보도, 공익 프로젝트 및 이벤트 convening 기능을 공익형 공동 프로젝트 트랙으로 반영.
Guardian Live / Guardian Labs	독자 참여 이벤트와 상업적 branded content를 편집 프로젝트와 분리해 제안하는 구조로 반영.

1. Executive Summary

The American Newspaper는 미국 권력 구조를 사건 단위가 아니라 시스템 단위로 해설하는 독립 디지털 분석 브랜드다. Guardian US와의 제휴는 단순 콘텐츠 공급이 아니라, 미국 권력의 작동 원리와 민주주의 리스크를 글로벌 독자가 이해할 수 있도록 구조화하는 공동 해설 프로젝트로 설계되어야 한다.

Guardian이 이 제안에 관심을 가질 수 있는 이유는 분명하다. Guardian은 독립 소유 구조와 독자 기반 수익 모델을 바탕으로 정치·사회정의·불평등·환경·민주주의 문제에 강한 편집 정체성을 갖고 있다. Guardian US는 미국 정치와 민주주의 위기, 연방대법원, 선거, 이민, 기후, 불평등, 권력 감시 보도에서 국제 독자의 관문 역할을 한다. 여기에 The American Newspaper의 'Power Map' 접근법을 결합하면, Guardian의 기존 뉴스 보도 위에 구조적 해설과 독자 교육, 공개 이벤트, 재단 지원형 공익 프로젝트를 덧붙일 수 있다.

제안의 핵심은 세 갈래다. 첫째, Guardian US 편집 독립성을 침해하지 않는 'Supported editorial/public-interest journalism' 또는 별도 editorial collaboration 가능성을 조심스럽게 제안한다. 둘째, Guardian Live를 통한 공개 세미나·독자 질문·전문가 패널 형식으로 독자 참여형 프로젝트를 설계한다. 셋째, theguardian.org 또는 외부 재단 funding 트랙을 통해 민주주의·시민 참여·권력 감시형 공익 저널리즘 프로젝트로 확장한다. Guardian Labs는 상업 광고·브랜드 캠페인 영역으로만 분리하고, 편집 프로젝트와 혼동하지 않는다.

가장 현실적인 90일 파일럿은 American Power Explained: How Washington Power Really Works다. 산출물은 해설 기사 3편, Power Map 그래픽 1개, 독자 Q&A: 1회, Guardian Live형 온라인 세션 1회, 파일럿 성과 보고서 1개다. 이 파일럿은 낮은 비용, 높은 공익성, 명확한 편집 거버넌스, 확장 가능한 후원 구조를 동시에 갖는다.

2. The Guardian이 왜 이 프로젝트에 관심을 가질 수 있는가

2.1 Guardian의 독립 저널리즘 정체성과 제안의 적합성

Guardian은 정치 권력과 상업 권력으로부터의 독립성을 브랜드의 핵심 자산으로 삼는다. 따라서 이 제안은 Guardian의 편집권을 구매하거나 Guardian 독자에게 상업 메시지를 노출하는 방식으로 접근해서는 안 된다. 오히려 Guardian의 독립성을 강화하는 방식, 즉 공익적 설명 능력, 권력 감시, 민주주의 리터러시, 글로벌 독자의 이해를 돕는 구조적 해설 프로젝트로 설계되어야 한다.

The American Newspaper가 제공할 수 있는 가치는 Guardian의 속보·탐사·정치 보도를 대체하는 것이 아니라 보완하는 것이다. Guardian은 이미 강력한 취재력과 편집 권위를 갖고 있다. The American Newspaper의 역할은 미국 권력 구조를 반복 가능한 분석 포맷으로 시각화하고, 정책·법률·자본·미디어 권력 사이의 연결을 설명하는 프레임워크를 제공하는 데 있다.

2.2 Guardian US의 미국 정치·민주주의 보도와의 연결

Guardian US의 독자는 미국 독자뿐 아니라 미국 정치가 세계 질서, 금융시장, 민주주의 담론, 기후정책, 인권, 전쟁·외교에 어떤 영향을 미치는지 알고 싶은 글로벌 독자다. 미국 정치 보도는 단순 국내 뉴스가 아니라 국제 리스크 정보다. 미국 대선, 의회 다수당, 대법원 판결, 대통령 행정명령, 규제기관 변화, 로비와 자금 흐름은 세계 독자의 삶과 기관 의사결정에 영향을 준다.

따라서 Guardian US에 필요한 것은 단순한 '오늘의 워싱턴 뉴스'가 아니라 '워싱턴 권력이 어떻게 작동하는가'라는 구조적 해설이다. 이 지점에서 The American Newspaper의 브랜드 문장인 'Explaining America as a System, Not as Events'는 Guardian US의 글로벌 정치 해설 기능과 자연스럽게 맞물린다.

2.3 구조적 해설 콘텐츠에 대한 수요

AI 요약, 소셜미디어, 실시간 뉴스 앱은 사건 정보를 대량으로 공급한다. 그러나 고급 독자와 기관 독자가 원하는 것은 더 많은 속보가 아니라 사건의 구조, 권력의 메커니즘, 다음 리스크를 판단할 수 있는 지적 지도다. Guardian의 강점이 신뢰와 도달력이라면, The American Newspaper의 제안 가치는 '반복 가능한 권력 해설 포맷'이다.

이 프로젝트는 Guardian의 기존 독자 후원 모델에도 적합하다. 독자에게 '당신의 지원이 민주주의 권력 구조를 설명하고 감시하는 장기 프로젝트를 가능하게 한다'는 메시지는 Guardian의 공익 저널리즘 정체성과 충돌하지 않는다.

2.4 독자 참여형·공익형·이벤트형 확장 가능성

Guardian Live는 탐사보도 뒤편의 방법론, 민주주의 위기, 기후정치, 사회 이슈 등을 독자와 함께 토론하는 공개 플랫폼으로 확장될 수 있다. The American Newspaper와의 파일럿은 해설 시리즈로 끝나지 않고, 독자 질문 수집, 전문가 패널, 공개 세미나, 후원자 브리핑, 재단 지원형 리포트로 발전할 수 있다.

Partnership Architecture: Editorial Independence First



핵심 원칙: 공동사업의 목적은 Guardian 편집권을 사는 것이 아니라, 공익성과 해설 저널리즘의 형식을 공동 설계하는 것이다.

3. The American Newspaper와 Guardian의 전략적 접점

전략 접점	Guardian US 관점	The American Newspaper 기여	공동 프로젝트화 가능성
미국 권력 구조 해설	미국 정치를 세계 독자에게 설명해야 하는 수요가 높다.	Power Map, Money Trail, Institutional Explainer 형식 제공.	American Power Explained 시리즈.
민주주의 위기와 제도 분석	선거, 투표권, 사법부, 행정부 권한, 시민 참여는 Guardian의 핵심 관심 영역이다.	권력 네트워크와 제도 작동 원리 분석.	U.S. Democracy & Power Map 리포트.
대법원·의회·백악관	판결과 입법, 행정권 변화는 미국 사회와 세계에 영향을 준다.	법률·정책·정치 권력의 연결 해설.	Supreme Court & Power 브리핑.
로비·자본·미디어 권력	경제 권력과 정치 권력의 관계는 권력 감시 저널리즘의 핵심이다.	Wall Street & Washington, Media Power Map 분석.	Money Behind American Politics 데이터·해설 프로젝트.
전쟁·외교·지정학 리스크	미국 외교·군사 결정은 글로벌 독자에게 즉각적 의미가 있다.	전쟁 시나리오, 에너지·시장 리스크, 동맹 정치 분석.	War, Energy & American Power 리스크 리포트.
글로벌 독자 교육	미국 제도의 복잡성을 비미국 독자에게 설명해야 한다.	개념도, 용어 해설, 브리핑 포맷 제공.	Reader guide, 공개 웨비나, 뉴스레터.

전략적으로 가장 중요한 문장은 다음과 같다. Guardian은 신뢰와 글로벌 독자 접점을 제공하고, The American Newspaper는 미국 권력 구조를 설명하는 프레임과 파일럿 콘텐츠 설계 능력을 제공한다. 양측의 역할을 이렇게 분리하면 Guardian의 편집권 독립성을 침해하지 않으면서도 공동 프로젝트의 실익을 명확하게 만들 수 있다.

4. Guardian에 제안할 공동 프로젝트 모델

아래 프로젝트들은 하나의 패키지로 밀어붙일 것이 아니라, Guardian 내부의 담당 부서와 funding 구조에 맞춰 분리 제안해야 한다. 편집 협업은 Guardian US editorial 판단을 전제로 하고, 재단 지원형 프로젝트는 theguardian.org 또는 외부 공익 funding 논리로, 독자 참여형 프로젝트는 Guardian Live로, 상업 캠페인은 Guardian Labs로 분리한다.



1. American Power Explained: Guardian 공동 해설 시리즈

항목	내용
핵심 주제	백악관, 의회, 대법원, 정당, 행정기관, 로비, 싱크탱크, 미디어, 자본이 어떻게 연결되어 미국 권력을 구성하는지 설명하는 장기 해설 시리즈.
Guardian이 얻는 가치	Guardian US의 미국 정치 보도를 구조적 해설 콘텐츠로 확장한다. 글로벌 독자에게 '미국 정치가 왜 이렇게 움직이는가'를 설명하는 대표 포맷을 확보한다.
The American Newspaper가 제공할 가치	Power Map, Institutional Explainer, Money Trail, Legal-Political Risk Brief 등 반복 가능한 분석 포맷을 제공한다.
예상 독자층	미국 정치에 관심 있는 글로벌 독자, 정책기관, 대학, 언론인, 시민단체, 고급 일반 독자.
콘텐츠 포맷	해설 기사 6편, 인포그래픽 3개, 뉴스레터 요약, 독자 질문 코너, 짧은 영상 또는 오디오 클립.
수익·후원·재단 지원 가능성	편집 협업 또는 'Supported by'형 공익 funding 검토. 단, 주제 선정과 원고 승인권은 Guardian editorial에 남긴다.
실행 난이도	중간. 편집 기준, 팩트체크, 역할 분담만 명확하면 가장 현실적인 첫 프로젝트.
90일 파일럿 실행 방안	90일 동안 'How Washington Power Really Works' 3부작을 제작한다. 1편은 백악관-행정부, 2편은 의회-로비, 3편은 대법원-정책 리스크로 구성한다. 마지막 주에 독자 Q&A를 실행한다.

2. U.S. Democracy & Power Map 공동 리포트

항목	내용
핵심 주제	미국 민주주의를 선거 이벤트가 아니라 제도·자금·법률·미디어·주정부 권력의 상호작용으로 분석하는 공동 리포트.
Guardian이 얻는 가치	Guardian의 민주주의·투표권·권력 감시 보도를 장기 리포트 자산으로 전환한다. 독자 후원 캠페인 메시지와도 연결 가능하다.
The American Newspaper가 제공할 가치	민주주의 위기를 제도별·권력별로 분해하는 프레임, 시각적 권력 지도, 기관 독자용 요약 보고서를 제공한다.
예상 독자층	민주주의 이슈에 관심 있는 시민, 재단, 대학, NGO, 국제 독자, 정책 연구자.
콘텐츠 포맷	장문 리포트, 인터랙티브 권력 지도, PDF briefing, 공개 세미나, 교육용 reader guide.
수익·후원·재단 지원 가능성	theguardian.org 또는 민주주의·시민참여·투표권 관련 재단 funding에 적합하다.
실행 난이도	중상. 공익 funding 및 편집 독립성 관리가 필요하다.
90일 파일럿 실행 방안	90일 안에 'Democracy Pressure Points'라는 20페이지 파일럿 리포트를 만들고, 5개의 핵심 압력 지점(선거법, 법원, 주정부, 자금, 미디어)을 시각화한다.

3. Washington Power Briefing 웨비나 시리즈

항목	내용
핵심 주제	미국 권력 구조와 정책 리스크를 Guardian 독자와 기관 독자에게 설명하는 정기 온라인 브리핑.
Guardian이 얻는 가치	Guardian Live의 독자 참여 기능을 미국 정치 해설 영역으로 확장한다. 독자 질문, 유료 티켓, 후원자 커뮤니티와 연결 가능하다.
The American Newspaper가 제공할 가치	브리핑 어젠다, 권력 구조 개요, 질의응답용 분석 메모, 주제별 패널 설계안을 제공한다.
예상 독자층	Guardian 후원 독자, 국제 독자, 학생, 정책 전문가, 투자자, 언론인.
콘텐츠 포맷	월 1회 온라인 세미나, 60분 패널, 15분 독자 Q&A; 사후 PDF 요약본.
수익·후원·재단 지원 가능성	티켓 수익, 후원자 프로그램, 재단 지원 이벤트, 기관 협찬 가능. 편집 행사와 상업 협찬은 명확히 구분한다.
실행 난이도	낮음~중간. 첫 실행 비용이 비교적 낮고 반응 측정이 쉽다.
90일 파일럿 실행 방안	첫 세션 제목은 'Who Really Holds Power in Washington?'으로 설정한다. 2명의 Guardian 기자/칼럼니스트, 1명의 외부 전문가, The American Newspaper 대표 분석자가 참여하는 형식을 제안한다.

4. The Money Behind American Politics 데이터·해설 프로젝트

항목	내용
핵심 주제	정치자금, 로비, 싱크탱크, 슈퍼팍, 산업별 이해관계, 미디어 캠페인이 정책 결정에 미치는 영향을 설명한다.
Guardian이 얻는 가치	권력 감시와 불평등, 자본과 민주주의라는 Guardian의 핵심 저널리즘 정체성과 맞는다.
The American Newspaper가 제공할 가치	Money Trail 형식, 로비 구조 해설, 산업별 정책 리스크 매핑, 워싱턴·월스트리트 연결 분석을 제공한다.
예상 독자층	정치·경제 고급 독자, 시민단체, 대학, 정책기관, 금융·법률 전문가.
콘텐츠 포맷	데이터 기반 기사, 그래픽, 산업별 briefing, 공개 데이터 설명서, 뉴스레터 시리즈.
수익·후원·재단 지원 가능성	재단 지원형 탐사·데이터 저널리즘, 독자 후원 캠페인, 제한적 editorial support 가능.
실행 난이도	상. 데이터 검증과 법적 검토, Guardian 편집 기준 충족이 필요하다.
90일 파일럿 실행 방안	한 산업을 선정한다. 예: 에너지, 금융, 빅테크. 90일 동안 공개 데이터 기반 권력 흐름도 1개, 해설 기사 2편, 리스크 메모 1개를 제작한다.

5. U.S. Supreme Court & Power 공동 분석 시리즈

항목	내용
핵심 주제	연방대법원 판결이 행정권, 기업 규제, 선거제도, 시민권, 금융시장, 주정부 권한에 미치는 구조적 영향을 설명한다.
Guardian이 얻는 가치	대법원 보도를 단순 판결 해설에서 헌법 권력 구조와 민주주의 리스크 분석으로 확장한다.
The American Newspaper가 제공할 가치	판결 영향 매트릭스, legal-political risk brief, 헌법 권력 지도, 기업·시민사회 영향 분석을 제공한다.
예상 독자층	법률 전문가, 기업 전략가, 시민단체, 대학, 정치 고급 독자, 국제 독자.
콘텐츠 포맷	Term outlook, major case impact brief, 대법원 권력 지도, 독자용 법률 용어 해설.
수익·후원·재단 지원 가능성	공익 저널리즘 funding 또는 독자 후원형 해설 프로젝트. 법률회사 상업 후원은 편집 독립성상 매우 신중해야 한다.
실행 난이도	중상. 법률 정확성과 편집 검토가 중요하다.
90일 파일럿 실행 방안	대법원 term 중 글로벌 영향이 큰 3개 사건을 선정해 'What the Court Really Changes' 3부작을 만든다. 각 편은 판결 요지, 권력 이동, 영향을 받는 집단, 글로벌 의미로 구성한다.

6. Wall Street, Regulation & Democracy 특별 리포트

항목	내용
핵심 주제	금융 규제, 중앙은행, 재무부, SEC, CFPB, 의회 금융위원회, 대형 금융기관, 로비 네트워크가 민주주의와 시장에 미치는 영향을 분석한다.
Guardian이 얻는 가치	경제 권력, 불평등, 규제, 민주주의 책임성이라는 Guardian의 공익 보도와 연결된다.
The American Newspaper가 제공할 가치	월스트리트-워싱턴 관계, 금융 규제 리스크, 정책 변화가 자본시장에 미치는 구조적 해설을 제공한다.
예상 독자층	금융업계, 투자자, 로펌, 정책기관, 경제 전문 독자, 글로벌 독자.
콘텐츠 포맷	특별 리포트, 기관용 briefing, 그래픽 explainer, 팟캐스트/웨бина.
수익·후원·재단 지원 가능성	기관 구독 또는 리포트 라이선싱은 가능하지만, Guardian 편집 프로젝트와는 분리해야 한다. 공익 보도는 재단 funding이 더 안전하다.
실행 난이도	중상. 이해상충 관리가 핵심이다.
90일 파일럿 실행 방안	'The Regulatory State and Wall Street' 1개 리포트를 만든다. 금융 규제 변화의 민주주의·시장 영향, 핵심 기관, 감시 포인트를 15쪽으로 정리한다.

7. Guardian Live: American Power Forum

항목	내용
핵심 주제	미국 권력 구조, 민주주의 위기, 법원, 자본, 전쟁·외교 리스크를 주제로 한 공개 세미나 브랜드.
Guardian이 얻는 가치	Guardian Live의 이벤트 자산을 미국 정치 해설과 독자 참여로 확장한다. 독자와 기자, 전문가가 직접 만나는 장이 된다.
The American Newspaper가 제공할 가치	세션 주제 설계, 핵심 질문, 사전 briefing note, Power Map 발표 자료를 제공한다.
예상 독자층	Guardian 독자, 후원자, 학생, 시민단체, 정책 전문가, 국제 독자.
콘텐츠 포맷	온라인/오프라인 공개 세미나, 패널 토론, 독자 Q&A; 사후 summary article.
수익·후원·재단 지원 가능성	티켓, 후원자 이벤트, 재단 지원 행사, 제한적 기관 후원. 후원 표기는 투명하게 관리한다.
실행 난이도	낮음~중간. 첫 파일럿으로 매우 현실적이다.
90일 파일럿 실행 방안	90일 안에 1회 온라인 세션을 실행한다. 사전 독자 질문을 수집하고, 행사 후 5가지 핵심 질문과 답변을 요약해 배포한다.

8. theguardian.org 기반 공익 저널리즘 프로젝트

항목	내용
핵심 주제	미국 민주주의, 시민 참여, 권력 감시, 정치자금, 정보 불평등을 다루는 재단 지원형 장기 프로젝트.
Guardian이 얻는 가치	공익 저널리즘의 지속 가능성을 높이고, 독립 저널리즘 지원 구조와 직접 맞는다.
The American Newspaper가 제공할 가치	프로젝트 설계서, 이론적 프레임, 주제별 리포트 구조, 글로벌 독자용 설명 모델을 제공한다.
예상 독자층	재단, 시민단체, 대학, 정책기관, 국제 독자, 고급 일반 독자.
콘텐츠 포맷	공익 리포팅 프로젝트, 데이터·해설 허브, 이벤트, 교육 자료, 영향 보고서.
수익·후원·재단 지원 가능성	민주주의, 시민 참여, 탐사보도, 미디어 리터러시 관련 재단 funding에 적합하다.
실행 난이도	상. 그랜트 제안서, 편집 독립 원칙, 영향 평가 설계가 필요하다.
90일 파일럿 실행 방안	'American Power Literacy Project'라는 1년 그랜트 제안서 초안을 90일 안에 공동 개발한다. 파일럿 산출물은 문제 정의, 콘텐츠 계획, 예산 범위, KPI, 독립성 원칙이다.

9. Guardian Labs와 연결 가능한 후원형 공익 캠페인 모델

항목	내용
핵심 주제	비편집 영역에서 시민 교육, 민주주의 리터러시, 미디어 리터러시, 정보 신뢰 캠페인을 Guardian Labs 형식으로 제작한다.
Guardian이 얻는 가치	상업 부문은 광고주가 통제하는 paid content로 명확히 분리할 수 있다. 편집국과 혼동하지 않으면 수익 기회가 된다.
The American Newspaper가 제공할 가치	캠페인 메시지, 설명형 콘텐츠 구조, 타깃 독자 인사이트, 후원기관 제안서 초안을 제공한다.
예상 독자층	브랜드-재단 후원 캠페인 독자, 시민교육 관심층, 기관 커뮤니케이션 대상.
콘텐츠 포맷	Paid content, sponsored explainer, 캠페인 랜딩 페이지, 영상·인포그래픽.
수익·후원·재단 지원 가능성	광고주-재단-기관 sponsorship. 단, editorial journalism과 완전히 분리하고 라벨을 명확히 해야 한다.
실행 난이도	중간. 상업 부서와의 적합성, 라벨링, 이해상충 검토가 필요하다.
90일 파일럿 실행 방안	상업 캠페인은 첫 접촉의 전면에 두지 않는다. 편집/공익 프로젝트 논의 후 별도 트랙으로 'Power Literacy Campaign' 가능성을 검토한다.

5. Guardian의 독립성 원칙을 침해하지 않는 제안 구조

Guardian에 접근할 때 가장 위험한 표현은 '공동 브랜드 기사', '콘텐츠 공급', '후원하면 보도', '광고와 기사 결합'이다. Guardian의 독립성 구조를 존중하려면 제안서를 처음부터 네 개의 트랙으로 분리해야 한다.

트랙	담당/성격	가능한 제안	금지하거나 피해야 할 점
Guardian US Editorial / Supported Journalism	편집 독립형 보도·해설. Guardian 편집국의 판단과 기준이 우선.	American Power Explained, Supreme Court & Power, Democracy & Power Map 등. 주제 제안은 가능하지만 최종 편집권은 Guardian에 있음.	원고 사전 승인 요구, 특정 결론 요구, 파트너 로고 중심 노출, 광고성 메시지 삽입.
theguardian.org / Philanthropic Project	공익 저널리즘 및 시민 참여 프로젝트, 재단 funding과 영향 평가 구조 가능.	민주주의 리터러시, 권력 감시, 시민 참여, 정보 신뢰 프로젝트.	재단이 편집 방향을 통제하는 구조, funding과 기사 결론의 연계.
Guardian Live	독자 참여 이벤트와 공개 세미나. 편집 콘텐츠와 독자 커뮤니티를 연결.	Washington Power Briefing, American Power Forum, 공개 Q&A, 후원자 브리핑.	정치 캠페인식 행사, 특정 이해관계 홍보, 패널 균형 미흡.
Guardian Labs	상업 부서가 제작하는 paid content / advertiser-controlled 영역.	미디어 리터러시, 시민교육, 공익 캠페인 등 비편집 branded content.	Guardian editorial journalism과 혼동, paid content를 기사처럼 포장, 라벨 불명확.

제안서의 문장도 다음처럼 바꾸어야 한다. 'Guardian의 독립 편집 판단을 전제로, The American Newspaper는 미국 권력 구조를 설명하는 분석 프레임과 파일럿 콘텐츠 설계안을 제공할 수 있다. 프로젝트의 출판 여부, 제목, 편집 방향, 원고 승인, 라벨링은 Guardian의 정책과 내부 기준을 따른다.'

6. Guardian에 보낼 실제 제안서 구조

아래 구조는 Guardian US에 제출할 수 있는 실제 영문 제안서의 골격을 한국어로 설계한 것이다. 최종 제출본은 6~8쪽 내외의 간결한 영문 문서와 1쪽짜리 executive memo, 그리고 90일 파일럿 one-page brief로 분리하는 것이 좋다.

섹션	작성 방향
Title	American Power Explained: A Public-Interest Partnership Proposal for Guardian US
Subtitle	Explaining American power as a system - through independent journalism, public-interest analysis, reader engagement, and democratic literacy.
Executive Summary	The American Newspaper가 Guardian US와 함께 미국 권력 구조를 글로벌 독자에게 설명하는 공동 파일럿을 제안한다는 요지. 광고·후원·기사 게재 요청이 아니라 공익 해설 프로젝트를 첫 문단에서 명확히 한다.
Why Guardian	Guardian의 독립 소유 구조, 권력 감시, 글로벌 독자층, 미국 정치 보도, 독자 후원 모델과 이 프로젝트의 적합성을 설명한다.
Why Now	미국 민주주의, 대법원, 선거, 전쟁·외교, 금융 규제, AI·플랫폼 권력이 글로벌 리스크가 된 상황을 제시한다.
Strategic Fit	Guardian의 신뢰·도달력·편집 기준과 The American Newspaper의 권력 구조 해설 프레임을 결합하는 논리를 정리한다.
Proposed Joint Projects	7~9개 모델을 한꺼번에 판매하지 말고, 3개 우선순위: 해설 시리즈, Live 세미나, 재단 지원형 민주주의 프로젝트로 압축 제시한다.
Editorial Independence & Governance	편집권 독립, 라벨링, funding 구분, 이해상충 관리, 승인 절차를 명확히 제시한다.
Audience Strategy	Guardian 글로벌 독자, 미국 정치 고급 독자, 시민단체·대학·정책기관, 젊은 민주주의 관심 독자를 분리한다.
Revenue / Funding Model	편집 협업, reader-funded campaign, Guardian Live tickets, foundation support, Labs paid content를 분리한다.
Expected Impact	독자 이해도, 민주주의 리터러시, Guardian 후원 메시지, 새로운 해설 포맷, 장기 공익 프로젝트 가능성을 제시한다.
Closing Proposal Message	Guardian의 독립성과 공익성을 존중하며, 낮은 리스크의 파일럿 미팅을 요청한다.

7. Audience Strategy

Guardian US에 제안할 때 독자를 '일반 독자' 하나로 묶으면 설득력이 약해진다. 이 프로젝트는 독자층을 네 단계로 구분해야 한다.

독자층	니즈	제안 콘텐츠	성과 지표
글로벌 일반 독자	미국 정치가 왜 세계에 영향을 미치는지 이해하고 싶다.	쉬운 권력 구조 해설, 인포그래픽, Q&A;	조회수, 체류시간, 공유, 뉴스레터 가입.
Guardian 후원 독자	독립 저널리즘이 권력을 감시한다는 확신을 원한다.	민주주의 리터러시 시리즈, 후원자용 브리핑, Live 초대.	후원 전환, recurring supporter engagement.
전문 독자	정책·법률·시장·외교 리스크를 구조적으로 파악하고 싶다.	Briefing note, 리포트, 세미나, 기관용 요약.	기관 문의, 리포트 다운로드, 이벤트 참석.
재단·시민단체·대학	민주주의·시민참여·미디어 리터러시 프로젝트를 지원하고 싶다.	impact proposal, 교육 자료, 공익 리포트.	grant inquiry, partnership meeting, project renewal.

8. Revenue / Funding Model

수익 모델은 Guardian의 편집 독립성을 기준으로 분리해야 한다. 하나의 계약 안에 편집 기사, 후원, 광고, 이벤트, 재단 funding을 섞으면 내부 승인 가능성이 낮아진다.

모델	적합 프로젝트	수익/지원 방식	독립성 관리
Reader-funded editorial campaign	American Power Explained, Democracy Power Map	독자 후원 메시지와 연결. '미국 권력 구조를 설명하는 공익 저널리즘 지원' 프레임.	편집권은 Guardian에 있음. 후원자는 내용 통제 불가.
Foundation support	theguardian.org 민주주의·시민 참여 프로젝트	민주주의, 탐사보도, 미디어 리터러시 재단 funding.	grant terms에 editorial independence 명시.
Guardian Live tickets/sponsorship	Washington Power Briefing, American Power Forum	티켓, 후원자 초청, 이벤트 sponsorship.	패널 선정과 진행 기준 투명화.
Institutional briefing after publication	공개 보도 이후 별도 교육·브리핑	대학·비영리기관·정책기관 대상 교육 세션.	Guardian 기사와 별도 계약·별도 라벨.
Guardian Labs paid content	비편집 시민교육 캠페인	광고주/스폰서 controlled paid content.	Paid content 라벨. GNM journalist와 분리.

9. Expected Impact

영향 영역	기대 효과
저널리즘 영향	미국 정치 보도를 사건 중심에서 시스템 해설 중심으로 확장한다. Guardian 독자가 권력의 작동 원리를 이해하도록 돕는다.
독자 영향	복잡한 미국 제도를 세계 독자에게 설명해 민주주의 리터러시를 높인다. 독자 질문 기반 후속 콘텐츠도 가능하다.
브랜드 영향	Guardian은 독립 저널리즘과 권력 감시의 이미지를 강화하고, The American Newspaper는 American Power Intelligence 브랜드를 검증한다.
사업 영향	Guardian Live, reader support, foundation funding, institutional briefing으로 확장 가능한 수익·지원 모델을 검증한다.
장기 영향	미국 권력 구조, 민주주의, 법원, 자본, 미디어, 전쟁·외교를 결합한 장기 공익 해설 프로젝트로 발전할 수 있다.

10. Closing Proposal Message

Guardian에 보낼 마무리 문장은 강하게 팔기보다, Guardian의 독립성과 판단권을 존중하는 방식이어야 한다. 핵심은 '우리가 Guardian의 보도를 이용하고 싶다'가 아니라 'Guardian의 공익 저널리즘과 글로벌 독자에게 도움이 되는 낮은 리스크의 실험을 함께 설계하고 싶다'는 것이다.

제안서 마무리 문안

The American Newspaper respectfully proposes a focused exploratory conversation with Guardian US to consider a public-interest pilot project tentatively titled American Power Explained. The purpose is not to purchase coverage, influence editorial judgment, or create promotional content. The purpose is to explore whether The American Newspaper's system-based analytical framework can help Guardian readers better understand how American power operates across institutions, money, law, media, and democracy. Any collaboration should be governed by Guardian's editorial standards, transparent funding rules, and clear separation between editorial, philanthropic, live-event, and commercial content tracks.

한국어 의미

The American Newspaper는 Guardian US와 'American Power Explained'라는 공익형 파일럿 프로젝트를 논의하기 위한 탐색적 대화를 정중히 제안한다. 이 제안의 목적은 보도를 구매하거나 편집 판단에 영향을 미치거나 홍보성 콘텐츠를 만드는 것이 아니다. 목적은 The American Newspaper의 시스템 기반 분석 프레임이 Guardian 독자들이 제도, 자금, 법률, 미디어, 민주주의를 가로지르는 미국 권력의 작동 방식을 더 잘 이해하도록 도울 수 있는지 검토하는 것이다. 어떤 협업도 Guardian의 편집 기준, 투명한 funding 규칙, 그리고 편집·재단·이벤트·상업 콘텐츠의 명확한 분리를 전제로 해야 한다.

11. 우선순위 결론

Guardian US에 가장 먼저 제안할 프로젝트는 1순위 American Power Explained, 2순위 Guardian Live: Washington Power Briefing, 3순위 theguardian.org 기반 Democracy & Power Map이다. 이 세 가지가 가장 Guardian다운 제안이며, 편집 독립성, 공익성, 독자 참여, 실험 가능성, funding 확장성을 균형 있게 갖춘다.

순위	프로젝트	이유	첫 행동
1	American Power Explained	가장 직접적으로 Guardian US의 정치 해설·글로벌 독자·공익 저널리즘과 맞는다.	2쪽 pitch memo 작성 후 Guardian US editorial/contact에 탐색적 미팅 요청.
2	Washington Power Briefing / Guardian Live	낮은 실행비와 높은 독자 참여 가능성. 파일럿으로 적합.	온라인 세션 1회 proposal과 패널 후보/핵심 질문 10개 준비.
3	Democracy & Power Map / theguardian.org	재단 funding과 공익 프로젝트로 확장 가능. 장기적 가치가 크다.	1년 grant concept note 초안 작성.

참고 출처 메모

- The American Newspaper, American Power Intelligence Partnership Proposal, 2026. 핵심 문장: 'Explaining America as a System, Not as Events', 공동 리서치 리포트·전략 브리핑·뉴스레터·기관 구독·세미나·공동 콘텐츠 모델.
- The Guardian, About us. Guardian Media Group의 독립 소유 구조, Scott Trust, reader-funded 모델, Guardian US 포함 글로벌 뉴스 조직 구조, 정치·환경·사회정의·탐사 저널리즘 정체성.
- The Guardian, Content funding on the Guardian. Supported by, Advertising partner, Paid content, Advertiser content 라벨 및 편집 독립성 원칙.
- theguardian.org. 독립 저널리즘 지원, 시민 참여, 민주주의 가치, 조사보도, 공익 프로젝트 및 convening 기능.
- Guardian Live / Guardian Labs 공식 페이지. 공개 이벤트 및 paid content/상업 콘텐츠 분리 구조.

주의: 이 문서는 제안서 작성용 전략 초안이며, Guardian과의 공식 협의 결과가 아니다. 실제 제출 전에는 Guardian의 최신 contact route, funding policy, editorial partnership policy, legal review 기준을 다시 확인해야 한다.